

# CAPTAC-DR

# BOLETÍN



Edición 60: agosto - octubre 2024



 CAPTAC-DR

 @captacdr



# TABLA DE Contenido

- 2** Palabras del director
- 3** Visibilidad
- 7** Desempeño de las administraciones tributarias en la región CAPTAC-DR:  
Una primera aproximación
- 11** Rol integrador de las tesorerías en la gestión financiera pública  
Participación de CAPTAC-DR en el XIV seminario anual latinoamericano sobre gestión de tesorerías públicas (FOTEGAL)
- 17** Cursos en línea gratuitos en español del Instituto de Desarrollo de Capacidades del FMI



Cofinanciado por  
la Unión Europea



THE GOVERNMENT  
OF THE GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG



El futuro  
es de todos

APC Colombia  
Agencia Presidencial de  
Cooperación Internacional



Hacienda  
Secretaría de Hacienda  
y Crédito Público



Global Affairs  
Canada

Affaires mondiales  
Canada



## Palabras del Director

### ¡Bienvenidos a la edición 60 de nuestro boletín!

Nos complace brindar este espacio dedicado a diseminar el trabajo, el conocimiento y la innovación en el desarrollo de capacidades del Centro Regional de Asistencia Técnica para Centroamérica, Panamá y República Dominicana (CAPTAC-DR)

En esta edición, se presentan varios aspectos destacables durante los meses de agosto, septiembre y octubre 2024. Además, se presentan dos artículos que abordan el rol y contribución del CAPTAC-DR en la red de coordinación de las tesorerías de la región (Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina, FOTEGAL) y sobre el desempeño de las administraciones tributarias, una aproximación inicial utilizando los resultados de la encuesta internacional de las administraciones de ingresos (International Survey on Revenue Administration, ISORA).

Ari Aisen,  
Director de **CAPTAC-DR**



# Visibilidad

Durante el segundo trimestre (T2), el Director del Centro mantuvo varias reuniones con las autoridades de la región (Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Nicaragua, Panamá y la secretaria técnica del Consejo Monetario Centroamericano) para abordar temas relacionados a las prioridades en el desarrollo de capacidades de la región y sobre el inicio de la Fase IV del Centro.

Así mismo, hubo varias actividades en las que el Centro tuvo incidencia por resaltar:

- El Representante Residente en Guatemala, una Oficial de Comunicación y el Director del CAPTAC-DR dieron una presentación en el foro de donantes regional en Antigua Guatemala sobre el rol del FMI, las perspectivas macroeconómicas regionales y el desarrollo de capacidades. En esta actividad se desarrolló un dialogo con organizaciones civiles de la región.



*Presentación del FMI y Perspectivas Económicas, Antigua Guatemala, Guatemala, Octubre 2024*

- El Director y la asesora residente del área de gestión financiera pública participaron en el Foro de Tesorerías Gubernamentales de América Latina (FOTEGAL), realizada en El Salvador del 24 al 26 de septiembre 2024, en donde se participó en las sesiones sobre herramientas financieras para una adecuada gestión de tesorería y estrategias para la administración de la liquidez.

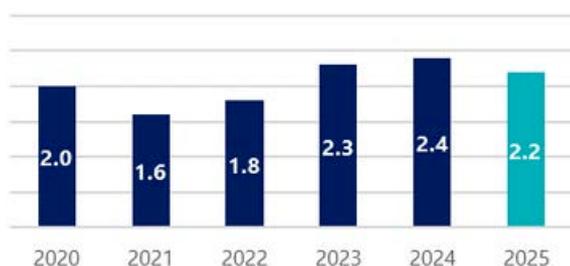


*XIV Seminario anual Latinoamericano sobre gestión de Tesorerías Públicas - San Salvador, El Salvador. Septiembre de 2024*

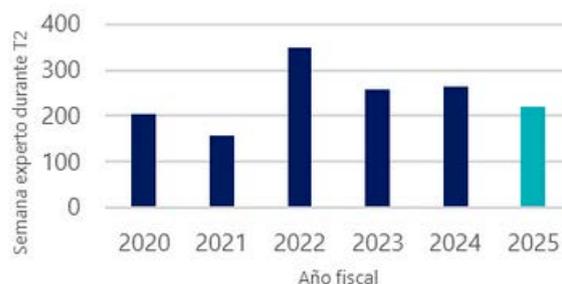
## Destacados segundo trimestre (T2)

Durante el T2, el Centro llevó a cabo aproximadamente 40 actividades de desarrollo de capacidades, incluyendo asistencias técnicas y capacitaciones regionales, contribuyendo al avance de cerca 100 objetivos y 130 hitos de los 7 países miembros de la región. El progreso alcanzado en el desarrollo de capacidades durante este periodo recibió una calificación ponderada de hitos de 2.2 sobre 4, en línea con lo esperado para este trimestre del año fiscal. De manera acumulada, se han asignado cerca de 220 semanas-experto, lo que equivale al 30% del plan de trabajo anual. [1]

### Progreso de hitos durante el segundo trimestre por año fiscal



### Uso acumulado de semanas-expertos en el segundo trimestre por año fiscal



## Destacan los siguientes avances:

- Las áreas de administración tributaria y aduanera iniciaron la 7ma edición del curso directivo. El curricular se divide en dos partes. En la parte virtual, ahora en curso, los directivos reciben formación técnica teórica para mejorar sus capacidades de implementar estrategias en línea con las mejores prácticas internacionales. Algunos puntos que se abordan son: planificación, gestión de riesgos, nuevas tecnologías, retos de la economía digital, gestión de proyectos, acciones para fomentar la gobernanza y transparencia e igualdad de género y dirección del talento humano y gestión del cambio. Una vez finalizada esta parte, los participantes asistirán a la parte presencial, en donde por metodología de casos y práctica, podrán implementar lo aprendido anteriormente.
- Las áreas de presupuesto de la región fueron formados en la presupuestación con enfoque de género dentro del ciclo presupuestario. En este evento que tuvo lugar en Antigua Guatemala del 5 al 8 de agosto 2024, los países de la región presentaron y realizaron un intercambio de pares sobre la experiencia de los países para su implementación. Entre los temas que se abordaron destacan: herramientas y metodologías para el análisis e identificación de roles y retos, soluciones tecnológicas de la región, y del cómo identificar indicadores y los mecanismos de seguimiento y monitoreo.



Grupo Técnico de Gestión Financiera Pública (PFM). Seminario Presupuestación con Enfoque de Género Ciudad de Guatemala, Guatemala. Agosto de 2024.



Grupo Técnico de Gestión Financiera Pública (PFM). Seminario Presupuestación con Enfoque de Género Ciudad de Guatemala, Guatemala. Agosto de 2024.

[1] Para más información sobre el plan de trabajo para el AF25, favor visitar: [Informe Anual AF24 y Programa de Trabajo AF25](#)

- Los miembros del Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP), en el marco de su 12va Reunión realizada en Ciudad de Guatemala, participaron en un seminario del 28 al 30 de octubre que tuvo como objetivo realizar un intercambio de los avances del plan de armonización de las estadísticas de finanzas y deuda pública de la región, de acuerdo con el plan de trabajo 2018-2024, así como definir la metas para el periodo 2024-2027 y concretar la elaboración de la 8va edición del Informe Regional de Estadísticas de Finanzas Públicas. Este evento se realiza en coordinación con las secretarías técnicas del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA) y del Consejo de Ministros de Hacienda o Finanzas de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (COSEFIN).



*Ari Aisen, Director de CAPTAC-DR; Patricia Joaquín, Viceministra de Ingresos y Evaluación Fiscal del Ministerio de Finanzas; Kenny Mendoza Consultora Técnica de SECOSEFIN; Wilfredo Díaz, Economista de SECMCA, Seminario sobre Consistencia de las Estadísticas Macroeconómicas. Ciudad de Guatemala, Guatemala. Octubre de 2024.*



*Steffi Schuster, Jefa de la División de Estadísticas de Finanzas Gubernamentales del FMI. Ceremonia de apertura del Seminario sobre Consistencia de las Estadísticas Macroeconómicas. Ciudad de Guatemala, Guatemala. Octubre de 2024.*



*Alfredo Flores, Secretario Ejecutivo de COSEFIN, Ceremonia de apertura del Seminario sobre Consistencia de las Estadísticas Macroeconómicas. Ciudad de Guatemala, Guatemala. Octubre de 2024.*



*Sonia Sanabria, CAPTAC-DR Experta de Largo Plazo en Estadísticas de Finanzas Gubernamentales. Ceremonia de Apertura del Seminario sobre Consistencia de las Estadísticas Macroeconómicas. Ciudad de Guatemala, Guatemala. Octubre de 2024.*



*Grupo Técnico de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP). Seminario sobre Consistencia de las Estadísticas Macroeconómicas. Ciudad de Guatemala, Guatemala. Octubre de 2024.*



*Bruno Da Rocha, Economista Senior de Estadísticas de Finanzas Gubernamentales del FMI. Ceremonia de apertura del Seminario sobre Consistencia de las Estadísticas Macroeconómicas. Ciudad de Guatemala, Guatemala. Octubre de 2024.*



*Ari Aisen, Director de CAPTAC-DR y Patricia Joaquín, Viceministra de Ingresos y Evaluación Fiscal del Ministerio de Finanzas. Seminario sobre Consistencia de las Estadísticas Macroeconómicas. Ciudad de Guatemala, Guatemala. Octubre de 2024.*

# Desempeño de las Administraciones Tributarias en la Región CAPTAC-DR: Una Primera Aproximación

Por: José Alfredo Tijerina Guajardo

## Introducción

Entre 2015 y 2023, los ingresos tributarios de las Administraciones Tributarias (AT) en la región CAPTAC-DR mostraron un aumento promedio de 1.2 puntos porcentuales del PIB. Seis países aumentaron su recaudación tributaria, y cuatro de ellos lo hicieron con un incremento de más de un punto porcentual del PIB. Además, según estimaciones preliminares, la brecha del Impuesto al Valor Agregado (brecha del IVA)[2] ha disminuido en 4 países entre 2018 y 2022. En promedio, la reducción estimada fue de 4.9 puntos porcentuales.

Conceptualmente, el nivel de ingresos tributarios como proporción del PIB es el resultado de varios factores: el nivel de actividad económica, la complejidad de la legislación tributaria, las políticas fiscales y las reformas administrativas tributarias (AT), entre otros. Cabe destacar que esto último se refiere a ajustes en la operación de las AT en la búsqueda de un equilibrio entre el control y el servicio a los contribuyentes para aumentar la recaudación tributaria[3]. Incluye mejoras en sus procesos internos, adopción y mejora de tecnologías, mejora del capital humano y una mejor redistribución de su personal, entre otros.

El objetivo de esta nota es presentar una primera aproximación sobre la relación entre la brecha del IVA y la recaudación tributaria frente a los indicadores de desempeño de las administraciones tributarias. Estas relaciones se construyen mediante correlaciones simples. Es decir, se observa si la región presenta patrones consistentes en los ingresos tributarios y las brechas del IVA frente a diferentes iniciativas de reforma administrativa, y si su evolución es consistente con los principales resultados de las acciones y proyectos de las AT.

## Desempeño de la Región [4]

Como se mencionó anteriormente, la recaudación tributaria promedio en la región (gráfico 1) muestra que fue del 13.7 por ciento del PIB en 2015 y del 14.9 por ciento del PIB en 2023 (ver gráfico 1), a pesar de la significativa caída en 2020 en virtud de la pandemia.

[2] La brecha de cumplimiento del IVA es la diferencia entre los ingresos tributarios estimados del IVA y el IVA efectivamente recaudado.

[3] Los ingresos tributarios “administrados por la AT” o “sobre los cuáles tienen la potestad de recaudación” es la definición que generalmente se utiliza para evaluar su desempeño.

[4] La principal fuente de información es la Encuesta Internacional sobre la Administración de Ingresos (International Survey on Revenue Administration, ISORA) en <https://data.rafit.org/?sk=ba91013d-3261-42f8-a931-a829a78cb1ec> para el período 2018-2022. El término “desempeño” se asemeja a lo establecido en la Herramienta de Evaluación y Diagnóstico de la Administración Tributaria (TADAT) como Áreas de Desempeño. ISORA contiene indicadores comúnmente utilizados en TADAT. Algunos estudios resaltan que estos datos deben ser interpretados con cautela. Vea, por ejemplo, Crandall, William, Elizabeth Gavin, and Andrew Masters (2021). “ISORA 2018 Understanding Revenue Administration” Fiscal Affairs Department, DP/2021/025. IMF. <https://www.imf.org/en/Publications/Departmental-Papers-Policy-Papers/Issues/2021/11/03/Understanding-Revenue-Administration-464865>.

Para la aproximación inicial al desempeño de las AT, hemos elegido algunos indicadores que miden el resultado de algunos de los procesos tributarios sustantivos de estas instituciones y otros aspectos como la digitalización.

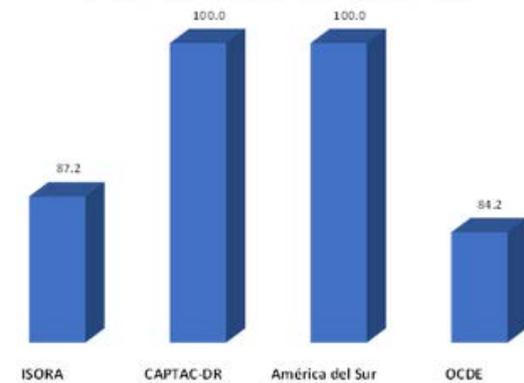
Como consideración inicial, medir la relación entre estos indicadores y los ingresos tributarios o la brecha del IVA no es sencillo. Por tanto, se inicia con un enfoque preliminar de la relación entre estos. Una mejora de los indicadores trae consigo un aumento sostenido en la recaudación. Es por ello, que se recomienda a las AT lo siguiente: 1) usar información de terceros con sistemas informáticos de procesamiento adecuados y declaraciones de impuestos prellenadas; y 2) fortalecer la gestión de riesgos de cumplimiento, incluyendo la creación de un perfil automatizado del contribuyente y 3) la generación y aplicación de auditorías electrónicas. [5]

## Algunos Resultados

Esta sección utiliza otros indicadores de ISORA, para examinar la relación entre estos y la recaudación tributaria. Los datos nos permiten observar correlaciones consistentes con los resultados de estudios anteriores del FMI y la gráfica anterior.

a) Tener una Unidad de Grandes Contribuyentes (UGC) conduce a un aumento en los ingresos tributarios y una reducción en la brecha del IVA. La literatura tributaria indica que tener una unidad especializada dedicada a la atención, servicio y control de los Grandes Contribuyentes [6] favorece la recaudación de ingresos tributarios. Actualmente, todos los países de CAPTAC-DR tienen una UGC (gráfico 2):

Gráfico 2: Comparativo Regional: Proporción de Países que contaban con una Unidad de Grandes Contribuyentes en 2022

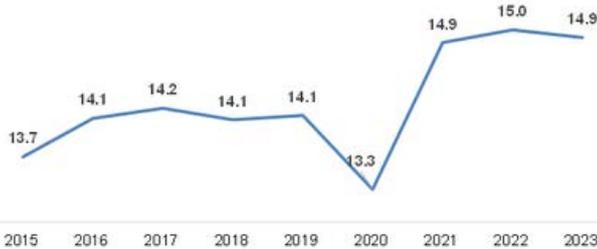


Nota: ISORA= International Survey on Revenue Administration. OCDE= Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos.

Fuente: Cálculos propios con datos de ISORA.



Gráfico 1. Presión Fiscal Promedio CAPTAC-DR: Ingresos Tributarios como porcentaje del PIB



Fuente: FMI 2015 a 2022, y para 2023 con información de cada país.

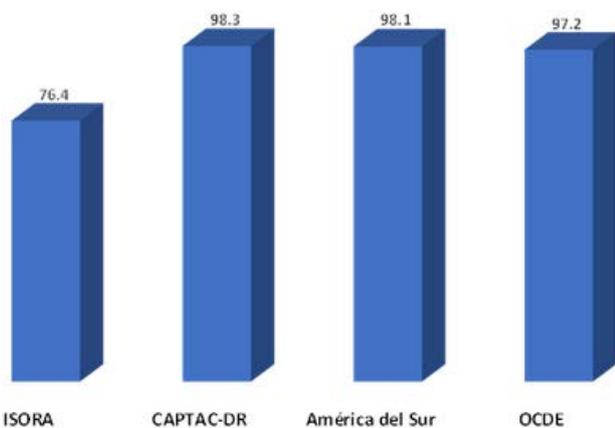
[5] Estas relaciones surgen de estimaciones realizadas por Chang, Eui Soon, Elizabeth Gavin, Nikolay Gueorguiev, and Jiro Honda (2020). Raising Tax Revenue: How to Get More from Tax Administrations? WP/20/142. IMF.

<https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2020/07/24/Raising-Tax-Revenue-How-to-Get-More-from-Tax-Administrations-49584>.

[6] Éstos contribuyen generalmente entre el 40 y el 70 por ciento de la recaudación fiscal total.

b) Cuanto mayor sean los pagos electrónicos (en número y valor) en relación con los pagos totales, menor será la brecha del IVA. Es decir, a medida que el pago de impuestos se simplifica y facilita, la brecha del IVA tiende a disminuir. Además, la presentación de declaraciones electrónicas de IVA tiene una relación directa con estos pagos. En otras palabras, el proceso de declaraciones electrónicas de impuestos va acompañado de mecanismos que facilitan el pago de impuestos. En cuanto a las declaraciones electrónicas de impuestos, la región CAPTAC-DR tiene el promedio más alto (gráfico 3), y entre 2018 y 2022, ha aumentado en 3.8 puntos porcentuales.

**Gráfico 3. Comparativo Regional: Declaraciones Electrónicas de IVA**



*Nota: Cifras promedio: 2018-2022. ISORA= International Survey on Revenue Administration.*

*OCDE= Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos.*

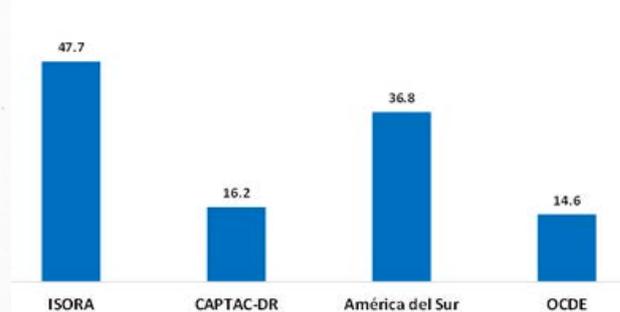
*Fuente: Cálculos propios con datos de ISORA.*

c) La magnitud de la deuda tributaria tiene un efecto adverso en la recaudación de impuestos y un efecto directo en la brecha del IVA.

Generalmente, esto indica que cuando el proceso de cobro de deudas tributarias firmes y exigibles es débil, la percepción del riesgo disminuye, generando un efecto pernicioso en el ciclo tributario, ya que la probabilidad de que se realice esta recaudación es baja.

El gráfico 4 muestra que la región CAPTAC-DR tiene una proporción de deuda del IVA en relación con la recaudación bruta del IVA de solo el 16.2 por ciento; sin embargo, estos datos deben tomarse con precaución, ya que se han observado programas continuos de amnistía entre 2018 y 2023 en algunos países de la región. Es importante destacar que los programas de amnistía tributaria debilitan el incentivo para el cumplimiento tributario lo que tiende a afectar negativamente los ingresos tributarios.

**Gráfico 4. Comparativo Regional: Razón de Deuda Tributaria del IVA a Ingresos Brutos del IVA**



*Nota: Cifras promedio: 2018-2022.*

*ISORA= International Survey on Revenue Administration.*

*OCDE= Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos.*

*Fuente: Cálculos propios con datos de ISORA.*



d) El uso de herramientas de análisis de datos, inteligencia artificial y aprendizaje automático[7] favorece la recaudación de ingresos tributarios. Es decir, la facilidad de análisis y detección de posibles inconsistencias fiscales persuade a los contribuyentes a mejorar su cumplimiento.

e) La digitalización, entendida como la autenticación digital del contribuyente ante las AT y la existencia de declaraciones de ingresos o IVA prellenadas, incluso parcialmente, tiene un efecto positivo en los ingresos tributarios y un efecto adverso en la brecha del IVA. Esto se debe a que reduce el costo de cumplimiento, aumenta la certeza de la interacción con el contribuyente y dificulta la evasión de impuestos.

## Comentarios Finales

Un análisis preliminar de la información de ISORA junto con la evolución de los ingresos tributarios y los niveles estimados de la brecha del IVA para los países de la región CAPTAC-DR, nos permite observar relaciones significativas consistentes con los resultados encontrados en estudios previos del FMI. Es decir, fortalecer el desarrollo de la gestión de riesgos de cumplimiento y mejorar y facilitar el cumplimiento tributario y su control, conduce a mayores ingresos tributarios.

CAPTAC-DR apoya las actividades y proyectos enumerados arriba y continuará haciéndolo. El Centro tiene, a través del desarrollo de capacidades, el objetivo de contribuir en la reducción de la brecha del IVA, un impuesto que representa en promedio el 38 por ciento de los ingresos tributarios totales de la región. Apoyar la creación de una declaración sombra del IVA,[8] como primer paso hacia una declaración prellenada de este impuesto, y promover el acceso a información de terceros relevante para las AT son tareas que CAPTAC-DR se ha propuesto fortalecer en el corto plazo, sin olvidar otras acciones, tales como la gestión de riesgos de cumplimiento y el fortalecimiento de los procedimientos de auditoría.

Un equipo designado de CAPTAC-DR está trabajando para medir formalmente el impacto del desarrollo de capacidades del Centro en el desempeño de los países de la región. Este estudio mostrará el grado en que el desarrollo de capacidades ofrecido por CAPTAC-DR ha permitido a las AT de la región incrementar sus ingresos tributarios. La expectativa es que este estudio esté terminado en Abril de 2025.



*Fotografía del cierre oficial con las autoridades de la Asistencia Técnica en la Dirección General de Tributación, en el marco del Plan de Mejora de Cumplimiento.*

---

[7] Definido como “un subconjunto de inteligencia artificial que permite a las computadoras aprender y mejorar automáticamente a partir de los datos sin estar programado explícitamente para hacerlo” en “El Ecosistema Fintech: el caso de los Stablecoins y los arreglos institucionales para la supervisión de la tecnología financiera” del Boletín 59 del CAPTAC-DR.

[8] La declaración sombra del IVA es una herramienta que permite replicar la declaración de IVA del contribuyente con información de terceros y de factura electrónica al interior de las AT.

# Rol integrador de las Tesorerías en la gestión financiera pública

## Participación de CAPTAC-DR en el XIV Seminario Anual Latinoamericano sobre Gestión de Tesorerías Públicas (FOTEGAL)

Por: Marta Cubillo, María José Velásquez y Andrés Navas

El XIV Seminario Anual Latinoamericano sobre Gestión de Tesorerías Públicas (FOTEGAL), organizado por la Tesorería General de El Salvador, se llevó a cabo en San Salvador del 24 al 26 de septiembre de 2024, reunió a más de 300 profesionales de la gestión financiera pública de 17 países de América Latina.

El Seminario, en su 14ª edición, se realizó simultáneamente con la 10ª edición del Foro de Contadores de Latinoamérica (FOCAL). La inauguración fue presidida por el Ministro de Hacienda de El Salvador, Sr. Jerson Posada, quien destacó los logros de su país en la gestión financiera pública (GFP) y la oportunidad de El Salvador para organizar estos espacios internacionales.

El Tesorero Nacional de El Salvador, Sr. Juan Murillo, y el Contador General, Sr. Joaquín Montano, presidieron ambos foros durante el período 2023-2024, lo que facilitó una coordinación efectiva y un enfoque integral en la discusión de temas importantes.

El evento en El Salvador reunió a tesoreros, contadores y representantes de 16 países: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y República Dominicana.



XIV Seminario anual Latinoamericano sobre gestión de Tesorerías Públicas - San Salvador, El Salvador. Septiembre de 2024

Uniéndose además representantes de organizaciones internacionales como el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, la Oficina del Tesoro Americano, el Departamento de Asuntos Fiscales del FMI (FAD), CAPTAC-DR, el Banco Centroamericano de Integración Económica, la OCDE y el Consejo de Ministros de Hacienda o Finanzas de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (COSEFIN).

Los tesoreros de Latinoamérica constituidos en el Foro eligieron al Tesorero Nacional de República Dominicana, Sr. Luis Delgado, como nuevo presidente de FOTEGAL, quien se comprometió a continuar trabajando para impulsar la modernización de la gestión de tesorerías en la región. Este reconocimiento es un testimonio del impacto positivo de la región CAPRD y la capacidad para generar cambios significativos en las prácticas gubernamentales.

## Sobre FOTEGAL

FOTEGAL está integrado por 17 países latinoamericanos. Es un mecanismo de encuentro permanente para el intercambio de experiencias y de conocimientos de los sistemas de tesorería gubernamental. Desde su creación en el 2011, el foro ha sido apoyado por el Fondo Monetario Internacional (FMI), Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Banco Mundial (BM) y en los últimos años se ha unido la Oficina de Asistencia del Tesoro Americano (OTA), y la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico. La participación de los organismos internacionales en el foro permite, comunicar nuevas tendencias, ampliar experiencias fuera de Latinoamérica e identificar las necesidades de la región en el desarrollo de capacidades y la necesaria coordinación entre cooperantes.

En sus 15 años de existencia, FOTEGAL ha sido el principal foro de intercambio de experiencias para las tesorerías gubernamentales de los países de la región CAPTAC-DR. El seminario es un evento que se realiza una vez al año. Este se ha convertido en un referente de la región, en donde destaca la importancia de compartir experiencias y mejores prácticas en la gestión de tesorería, promoviendo la modernización y la eficiencia de las tesorerías gubernamentales. Es la plataforma donde los países de la región centroamericana, Panamá y la República Dominicana comparten sus experiencias, desafíos y logros, y aprovechan la oportunidad para formarse en un entorno de experiencia internacional



## El rol integrador de las Tesorerías en la gestión financiera pública

CAPTAC-DR, a través de su asesora residente en gestión financiera pública, Sra. Marta Cubillo, expuso sobre el rol integrador de las tesorerías en una gestión financiera pública eficiente. Las tesorerías son las entidades designadas a gestionar los recursos financieros del gobierno de un país de la manera más eficiente posible. Para adquirir este rol, estas nutren su operación a través de gestionar información y del uso de diversos instrumentos.

- **Las tesorerías como tomadoras de información:**

Las tesorerías toman, a través de una gestión de deuda, presupuestaria y de riesgos, insumos de diversas fuentes para el diseño del proyecto de presupuesto y para su gestión de tesorería, guiada por la política fiscal.

- **Las tesorerías como generadoras de información:**

Las tesorerías proveen a tomadores de decisión con información real y oportuna sobre la dinámica financiera través del monitoreo de la ejecución presupuestaria y su balance. Los informes de tesorería dan información sobre: 1) el mercado de deuda, 2) situación del gasto y la recaudación de ingresos, y 3) riesgos de financiamiento.

El rol integrador yace en la forma en que la tesorería adquiere una visión integral de gestión de tesorería entre la política fiscal, la deuda, y el presupuesto público, por medio de su actuar:

- Realiza la programación de ejecución presupuestaria.
- Autoriza la colocación de deuda.
- Concentra recursos de las entidades gubernamentales y la recaudación de ingresos.
- Concentra la liquidez para garantizar la operación.
- Invierte el exceso de liquidez.
- Procesa pagos.
- Genera información sobre la gestión de resultados financieros.

*“La tesorería moderna trasciende las funciones tradicionales y se convierte en un proceso colaborativo para toda la organización” - Sra. Marta Cubillo, en su exposición en FOTEGAL sobre el rol integrador de las tesorerías en una gestión financiera pública.*



*CAPTAC-DR Experta de Largo Plazo del área de Gestión Financiera Pública, Martha Cubillo*



*XIV Seminario anual Latinoamericano sobre gestión de Tesorerías Públicas - San Salvador, El Salvador. Septiembre de 2024*

Cabe destacar que las tesorerías con rol integrador también cumplen un rol fuera de su responsabilidad explícita en las finanzas públicas. Las tesorerías desempeñan funciones críticas en otros contextos, entre los que destacan:

- **Estabilidad macroeconómica:** Las tesorerías, como ente rector, apoyan la estabilidad fiscal desde sus operaciones; a través del seguimiento del ingreso tributario y del gasto público impulsan o moderan la actividad económica. Además, colaboran con los bancos centrales para armonizar las políticas monetarias y fiscales facilitando la programación de sus intervenciones esterilizadoras en el mercado monetario con el fin de estabilizar la liquidez, reducir costos y garantizar la estabilidad en el nivel de precios.
- **Regulación y supervisión del sector financiero:** Las tesorerías participan en el diseño y supervisión de leyes financieras y fiscales, así mismo identifican y mitigan riesgos para mantener la estabilidad financiera, e impulsan políticas que aumenten el acceso a servicios financieros a la población.
- **Impulso en la transformación económica y social:** Apoyan la inversión pública y privada a través de esquemas de financiamiento novedosos, que contribuyen a su vez al diseño de políticas de desarrollo sostenible que incluirían la gestión y concesión de recursos naturales, e implementan sistemas de movilización del ingreso, como por ejemplo con programas sociales.

- **Innovación en la administración pública:** Las tesorerías también son promotoras de innovaciones digitales y de gobernanza, como son la modernización tecnológica en la gestión de ingresos y pagos públicos, y la implementación de sistemas de monitoreo y rendición de cuentas.
- **Representación ante foros internacionales:** Como se indicó en este artículo, la participación de las tesorerías en foros como FOTEGAL, les permite fortalecer sus relaciones con organismos internacionales y otras tesorerías. Así mismo, les permite ser partícipes de acuerdos comerciales, de inversión y de cooperación económica internacional. Por último, facilita la priorización y definición de planes para la asistencia técnica, como lo realizan con CAPTAC-DR.

Las tesorerías modernas y con rol integrador trascienden de sus funciones tradicionales y se transforman para dar lugar a un proceso colaborativo para toda la organización. Los tesoreros modernos deben ser “profesionales todo terreno”, consultores para otras administraciones y directores de proyectos, para las iniciativas de reformas que enfrentan. Las tesorerías gubernamentales están en un momento crítico donde se requiere alinear las tareas diarias para dar respuesta a las necesidades sector público moderno.

La misión de CAPTAC-DR es contribuir en la región al desarrollo de capacidades de las instituciones públicas y en el área de gestión de activos y pasivos, se busca que las tesorerías de la región evolucionen hacia prácticas de gestión con una nueva visión del rol integrador de las tesorerías en la GFP, con procesos digitalizados, innovadores, que promueven transparencia y mejoren la rendición de cuentas.

Participación del Director de CAPTAC-DR, Sr. Ari Aisen, en FOTEGAL con la moderación de la sesión “Estrategias para la administración de la liquidez”, en donde se discutió las mejores prácticas y métodos para optimizar el uso de los recursos y para la sostenibilidad financiera de los países, y del panel de discusión sobre “Transformación hacia un Tesoro Digital: Avances y desafíos”, en el que se exploraron las oportunidades que trae la digitalización para mejorar la eficiencia operativa y la transparencia en la gestión financiera.



*Moderador/Comentarista: Ari Aisen Director Centro Regional de Asistencia Técnica del Fondo Monetario Internacional (FMI) para Centroamérica, Panamá y República Dominicana CAPTAC-DR*



*XIV Seminario anual Latinoamericano sobre gestión de Tesorerías Públicas - San Salvador, El Salvador. Septiembre de 2024*

## CAPTAC-DR y su contribución en la modernización de la gestión pública

FOTEGAL y FOCAL se han consolidado como una plataforma esencial para promover el desarrollo de mejores prácticas en la gestión financiera pública en América Latina. Su enfoque en el intercambio de experiencias y la colaboración internacional ha permitido a los países avanzar hacia una gestión más efectiva y transparente. Estos foros son vitales para fortalecer las capacidades de las instituciones gubernamentales y fomentar un ambiente de cooperación que beneficia a todos los actores involucrados.

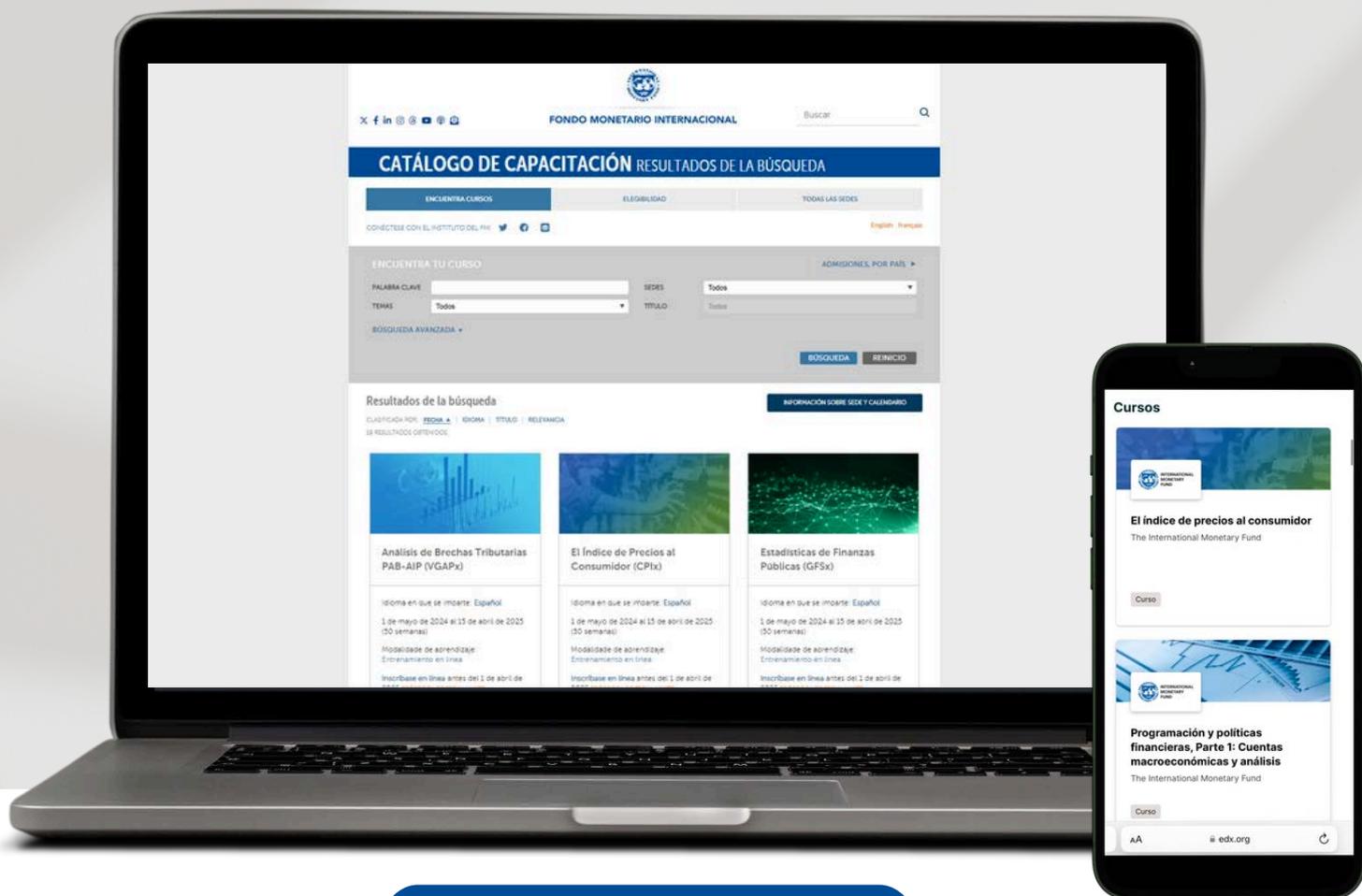
Estos esfuerzos se alinean a los objetivos del FMI y CAPTAC-DR de mejorar la gestión fiscal y promover las acciones de integración en la región CAPRD. Esto a través de la asistencia técnica, capacitación regional y asesoramiento a las autoridades locales y promoviendo mejores prácticas y enfoques innovadores para la gestión de recursos públicos.

Durante el evento los países miembros hicieron público el reconocimiento al apoyo trascendental que realiza CAPTAC-DR en el desarrollo de capacidades y la promoción de mejores prácticas en la GFP. Reconocen que el apoyo de los organismos internacionales en este Foro para el intercambio de ideas y experiencias facilitó el aprendizaje entre los participantes, y sentó las bases para futura cooperación entre los países de la región.

La participación de CAPTAC-DR en el XIV Seminario Anual Latinoamericano sobre Gestión de Tesorerías Públicas (FOTEGAL) no solo reafirma su compromiso con el desarrollo de capacidades en la región, sino que también enfatiza la importancia de la cooperación internacional para encontrar soluciones a los problemas que enfrentan los ministerios de finanzas o hacienda. A medida que los países sigan trabajando juntos y tengan una mejor integración, el intercambio de conocimientos y experiencias seguirá siendo un componente clave para lograr una gestión de las finanzas públicas más sólida y eficaz en la región CAPRD y América Latina.



# Cursos gratuitos en español del Instituto para el Desarrollo de Capacidades **FMI**



**INGRESAR  
AQUÍ**

 <https://www.imf.org/es/IDC>

 <https://www.edx.org/FMI>