

## Minuta de la XVI Reunión del Comité de Dirección del CAPTAC-DR

27 de junio de 2024

1. La discusión se centró en los siguientes temas: (i) prioridades del FMI en materia de desarrollo de capacidades (DC); (ii) principales resultados en DC y ejecución presupuestaria para el ejercicio fiscal 2024 (AF24); (iii) programa de trabajo y presupuesto propuestos para el AF25; (iv) principales logros durante la Fase III; (v) estrategia y programa de DC para la Fase IV; y (vi) presupuesto y financiación de la Fase IV.
2. **Los miembros del Comité recibieron información sobre la Revisión de 2024 de la Estrategia de DC del FMI para aumentar el valor del DC.** La revisión establece una visión basada en la flexibilidad para ayudar a los países miembros a hacer frente a los cambiantes retos económicos, la integración del DC con la supervisión y los programas, y la adecuación para garantizar que el DC se adapte a las circunstancias de cada país y a su capacidad de absorción. Asimismo, la Revisión de la Estrategia de DC propone reforzar la priorización y la integración del DC; desarrollar un modelo de financiación que sea flexible y sostenible; mejorar el impacto del DC; modernizar la ejecución aprovechando las nuevas tecnologías; mejorar la presencia en el terreno; y reforzar las políticas de recursos humanos para contratar y retener al mejor talento. Se indicó que el FMI sigue siendo ágil para responder a acontecimientos y circunstancias cambiantes; sin embargo, se busca un enfoque más flexible, sobre todo en la financiación, para mitigar riesgos.
3. **Durante el AF24, el DC se centró en las prioridades a mediano plazo definidas en el Documento Programático de la Fase III.** En este sentido, el programa de trabajo de DC se centró en el fortalecimiento de la administración de ingresos y la gestión de las finanzas públicas (GFP); la modernización del marco operativo de la política monetaria y la supervisión y regulación financiera; la mejora de la calidad de las estadísticas macroeconómicas; y la integración de temas transformadores y transversales en los planes de trabajo. Asimismo, el DC apoyó la implementación de los acuerdos financieros con el FMI en la región. En el año fiscal 24 se reanudó la "normalidad" tras la pandemia, y el DC se prestó en persona durante todo el año, al tiempo que se mantuvo la asistencia virtual.
4. **El Comité fue informado sobre el progreso del DC durante el AF24.** La tasa de ejecución del plan de trabajo del AF24, medida en semanas-experto, fue del 80%, ligeramente superior a la del AF anterior. La calificación de los hitos fue la misma que el año anterior, con 3.5 sobre 4.0, pero con un menor número de hitos en comparación con el AF23, debido a un plan de trabajo más reducido. Durante el AF24, el Centro proporcionó asistencia en varios temas, entre ellos el desarrollo y la adopción de planes de mejora del cumplimiento tributario y capacitación a directores de administraciones tributarias; gestión de la cartera de riesgos fiscales; ciberseguridad y *fintech*; desarrollo de herramientas cuantitativas; adopción de estándares internacionales en estadísticas de finanzas públicas (EFP); y actualización de estadísticas de alta frecuencia e índices de precios al consumidor en línea con las mejores prácticas internacionales.

**5. El Comité de Dirección aprobó el plan de trabajo y el presupuesto para el AF25.** El AF25 es un año de transición, y los planes de trabajo se ajustaron teniendo en cuenta la capacidad de absorción y en preparación de la siguiente fase. Aun así, el plan de trabajo contiene un número de semanas-experto superior al ejecutado en el AF24. Los temas del plan de trabajo para el AF25 incluyen tributación internacional, facturación electrónica y la actualización de la ERGIRA; mejora de la gestión eficiente de la liquidez; supervisión bancaria eficaz; herramientas cuantitativas para la toma de decisiones de política monetaria; y cobertura de las EFP y desarrollo de indicadores fiscales sociales y de cambio climático. La ejecución presupuestaria alcanzó el 85 por ciento en el AF24, considerablemente superior a la del año anterior. El presupuesto para el AF25, de unos US\$7.5 millones (sin incluir contribuciones en especie; US\$8.3 millones con contribuciones en especie), está totalmente financiado y es algo inferior al presupuesto aprobado el año pasado, debido a que el plan de trabajo es más pequeño.

**6. Se informó al Comité sobre la situación financiera de la Fase III.** Los desembolsos de los países miembros y de los socios financieros, así como los ahorros generados en años anteriores, han permitido al Centro mantener una sólida posición financiera y han hecho posible la ampliación de la Fase actual en un año fiscal. Al cierre del AF24, los compromisos financieros ascendían a unos US\$34 millones, con un desembolso de un socio de desarrollo aún pendiente de transferir al Centro.

**7. Los principales logros alcanzados durante la Fase III fueron presentados a los miembros del Comité de Dirección.** El Centro ha contribuido a diversos logros a escala regional y nacional. Algunos ejemplos destacados son la reducción de la evasión fiscal y el aumento de la carga tributaria; la modernización de las administraciones aduaneras; la modernización de la gestión de tesorería, la gestión presupuestaria y el análisis de riesgos fiscales; la implementación de la supervisión financiera consolidada y transfronteriza; el fortalecimiento de los marcos operativos de la política monetaria y el desarrollo de herramientas cuantitativas; y la mejora de la calidad de las estadísticas macroeconómicas. También se destacaron los progresos realizados en la integración de temas transversales y transformadores (digitalización, género, gobernanza y cambio climático) en el trabajo de DC. En este contexto, los miembros también recibieron información sobre la evaluación externa de medio término del Centro, tanto en lo que se refiere a los aspectos positivos del trabajo del Centro identificados por los evaluadores como a las recomendaciones formuladas por ellos.

**8. El Comité de Dirección aprobó el programa de DC y el presupuesto propuestos para la Fase IV.** Los objetivos estratégicos de la Fase IV serán seguir apoyando la estabilidad macroeconómica y financiera y promover un crecimiento económico sostenible e inclusivo. La Fase IV buscará acercar las instituciones y los marcos de política a las mejores prácticas internacionales e integrar aún más los temas de transformación en el trabajo de DC y la formulación de políticas. Se destacó que la Fase IV introducirá una nueva área de trabajo sobre política de gasto, en respuesta a la creciente demanda de DC en este ámbito por parte de los países miembros. Al mismo tiempo, se cerrará el área de trabajo sobre estadísticas del sector real, un área en la que la región ha realizado progresos sustanciales a lo largo de los años. Así, el tamaño del Centro permanecerá inalterado. Los objetivos clave del trabajo de DC en la Fase IV serán reconstruir los colchones fiscales para crear espacio para una inversión pública que mejore la productividad; reducir la brecha con las mejores prácticas internacionales en el sector financiero; seguir mejorando los marcos de política monetaria; y, adoptar estándares internacionales en las EFP. El Centro

también colaborará con los países para seguir integrando los temas transversales y transformadores en el trabajo de DC y en las políticas económicas. El presupuesto aprobado por el Comité asciende a US\$51.8 millones de dólares, comparado con US\$40 millones de la Fase III, principalmente para compensar por la inflación acumulada. El desembolso oportuno de las contribuciones de los socios financieros y los países miembros garantizaría una transición fluida a la nueva fase y la continuidad de las operaciones del Centro.

**9. Miembros del Comité de Dirección y de los consejos regionales expresaron su reconocimiento por el trabajo del Centro y destacaron algunas prioridades para la Fase IV.** Se reconoció que el trabajo del Centro está bien alineado con las prioridades de las instituciones al abordar temas relevantes y de actualidad. Las prioridades identificadas en el debate para el futuro DC estuvieron relacionadas con la política monetaria y fiscal, la supervisión y regulación financiera, las estadísticas macroeconómicas y el trabajo sobre el cambio climático.

Esta minuta y el material considerados durante la reunión se publicarán en la página web del Centro ([www.captac-dr.org](http://www.captac-dr.org)).

*Lisandro Abrego*

**Lisandro Abrego**

Director de CAPTAC-DR y Secretario del Comité de Dirección

<b>Presidencia</b>			
<b>No.</b>	<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>	<b>País/Institución</b>
1	Douglas Pablo Rodríguez Fuentes	Presidente del Banco Central de Reserva de El Salvador	El Salvador
<b>Representantes de los países miembros</b>			
2	Luis Antonio Molina Chacón	Viceministro de Egresos, Ministerio de Hacienda de Costa Rica	Costa Rica
3	Alonso Alfaro	Economista Principal, Banco Central de Costa Rica	Costa Rica
4	Hazel Mireya González de Sánchez	Vicepresidenta del Banco Central de Reserva de El Salvador	El Salvador
5	Álvaro González Ricci	Presidente del Banco de Guatemala	Guatemala
6	José Alfredo Blanco	Vicepresidente del Banco de Guatemala	Guatemala
7	Jorge Vinicio Cáceres Dávila	Gerente General del Banco de Guatemala	Guatemala
8	Patricia Joachin Godínez	Viceministra de Ingresos y Evaluación Fiscal del Ministerio de Finanzas de Guatemala	Guatemala
9	Raimundo Rodas Anleu	Subdirector de Análisis Económico del Ministerio de Finanzas de Guatemala	Guatemala
10	Horacio Armando Láinez Pineda	Gerente, a.i., Banco Central de Honduras	Honduras
11	Juan Adolfo Matamoros Galo	Subgerente de Estudios Económicos del Banco Central de Honduras	Honduras
12	Magaly Sáenz Ulloa	Gerente General del Banco Central de Nicaragua	Nicaragua
13	Marcia Lorena Alvarado	Coordinadora de Despacho Ministerio de Hacienda y Crédito Público de Nicaragua	Nicaragua
14	Carlos González Miranda	Viceministro de Economía del Ministerio de Economía y Finanzas de Panamá	Panamá
15	Camila Hernández Villaman	Directora, Dirección General de Análisis y Política Fiscal, Ministerio de Hacienda de la República Dominicana	República Dominicana
16	Julio Gabriel Andújar Scheker	Asesor Económico de la Gobernación del Banco Central República Dominicana de la República Dominicana	República Dominicana
<b>Representantes de socios financieros</b>			
17	Miguel Medina	Economista Senior	BCIE
18	Luz Seoane	Encargada de Relaciones con el FMI y el G20, Ministerio de Economía, Comercio y Empresa	España
19	Marie-Anne Prum	Agregada de la Delegación, Ministerio de Asuntos Europeos y Exteriores	Luxemburgo
20	Miguel Adrián Ramírez Viguera	Subdirector de Cooperación Financiera con América Latina, El Caribe y México, Ministerio de Hacienda	México
21	Fredrik Berglien Werring	Asesor Senior del Departamento de Desarrollo Humano, NORAD	Noruega
22	Julia Baumeister	Agregada en la Delegación Europea en Costa Rica	Unión Europea
<b>Secretario del Comité de Dirección</b>			
23	Lisandro Ábrego	Secretario del Comité de Dirección/ Director del CAPTAC-DR	CAPTAC-DR
<b>Observadores permanentes: Secretarios ejecutivos de los Consejos Regionales</b>			
24	Karina Velásquez	Secretaría Ejecutiva	CCSBSO
25	Jacqueline Barahona	Asesora de Superintendente del Sistema Financiero de El Salvador	El Salvador
26	Ralph Reichlin	Asistente de investigación	CCSBSO
27	Odalís Francisco Marte	Secretario Ejecutivo	CMCA
28	Jorge Madrigal	Coordinador del Comité de Política Monetaria y del Foro de Gerentes	CMCA
29	Joaquín Alberto Pinto Medrano	Subsecretario Ejecutivo	CMCA
30	Juan Fernando Izaguirre Silva	Coordinador del Grupo de Cuentas Nacionales y de Balanza de Pagos	CMCA

31	Alfredo Ibrahim Flores Sarria	Secretario Ejecutivo	COSEFIN
32	Kenny Mendoza	Asesor Técnico	COSEFIN
33	Álvaro Morán	Oficial de Comunicaciones	COSEFIN
<b>Otros observadores</b>			
34	Monica Calijuri	Especialista Principal del Sector en Administración Fiscal	BID
35	Sofía Lalinde	Ejecutiva, Oficina de Relaciones Externas	CAF
36	Luyen Tran	Subsecretario Adjunto del Departamento del Tesoro de EE.UU.	EE.UU.
37	Michelle Bahk	Analista de Gestión y Programas	USAID
<b>FMI/CAPTAC-DR</b>			
38	Alfonso Guerra	Director Ejecutivo, OEDCE	FMI
39	Pablo de Ramón-Laca Clausen	Director Ejecutivo Alterno, OEDCE	FMI
40	Valerie Ann Lankester Campos	Asesora del Director Ejecutivo, OEDCE	FMI
41	María José Posadas	Asesora del Director Ejecutivo, OEDCE	FMI
42	Manuel Coronel	Asesor del Director Ejecutivo, OEDBR	FMI
43	Frank Fuentes	Asesor del Director Ejecutivo, OEDBR	FMI
44	Eloy Fisher	Asesor del Director Ejecutivo, OEDBR	FMI
45	Bas Bakker	Jefe de División, WHD	FMI
46	Ding Ding	Jefe de División, WHD	FMI
47	Ari Aisen	Director entrante CAPTAC-DR, WHD	FMI
48	Gerardo Peraza	Representante Residente Regional, WHD	FMI
49	Santiago Acosta Ormaechea	Representante Residente para Costa Rica, WHD	FMI
50	Franck Bousquet	Director Adjunto, ICD	FMI
51	James Yoo	Oficial Senior de Asistencia Técnica, ICD	FMI
52	Oladipo Oleyde	Analista Financiero, ICD	FMI
53	Rodrigo Cerda	Jefe de División, FAD	FMI
54	Ramon Hurtado	Economista Senior, FAD	FMI
55	Valentina Paskalova	Oficial de Asistencia Técnica, FAD	FMI
56	Juan Redondo	Asesor de Asistencia Técnica, FAD	FMI
57	José Effio	Experto principal del Sector Financiero, MCM	FMI
58	Cecilia Melo Fernández	Experta en Sector Financiero, MCM	FMI
59	Michael Stanger	Jefe de División, STA	FMI
60	Claudia Mariel	Oficial de Asistencia Técnica, STA	FMI
61	Bruno Rocha	Economista Senior, STA	FMI
62	Alfredo Tijerina	Experto Residente en Administración Tributaria	CAPTAC-DR
63	Enio Motta Jr.	Experto Residente en Administración Aduanera	CAPTAC-DR
64	Marta Cubillo	Experta Residente en Gestión Financiera Pública	CAPTAC-DR
65	Jorge Álvarez	Experto Residente en Operaciones de Banca Central	CAPTAC-DR
66	Raúl Real	Experto Residente en Supervisión y Regulación Financiera	CAPTAC-DR
67	Jovana Palacios	Experta Residente en Estadísticas del Sector Real	CAPTAC-DR
68	Mario Silva	Experto Residente en Estadísticas de Finanzas Públicas	CAPTAC-DR
69	Andrés Navas	Economista y Gerente de Proyectos	CAPTAC-DR
70	José Castañeda	Gerente de Oficina	CAPTAC-DR
71	Andrew Trejo	Asistente Administrativo	CAPTAC-DR
72	Jimena López	Asistente Administrativa	CAPTAC-DR

73	María Eugenia Mejía	Asistente Administrativa	CAPTAC-DR
74	María José Velásquez	Asistente Administrativa	CAPTAC-DR